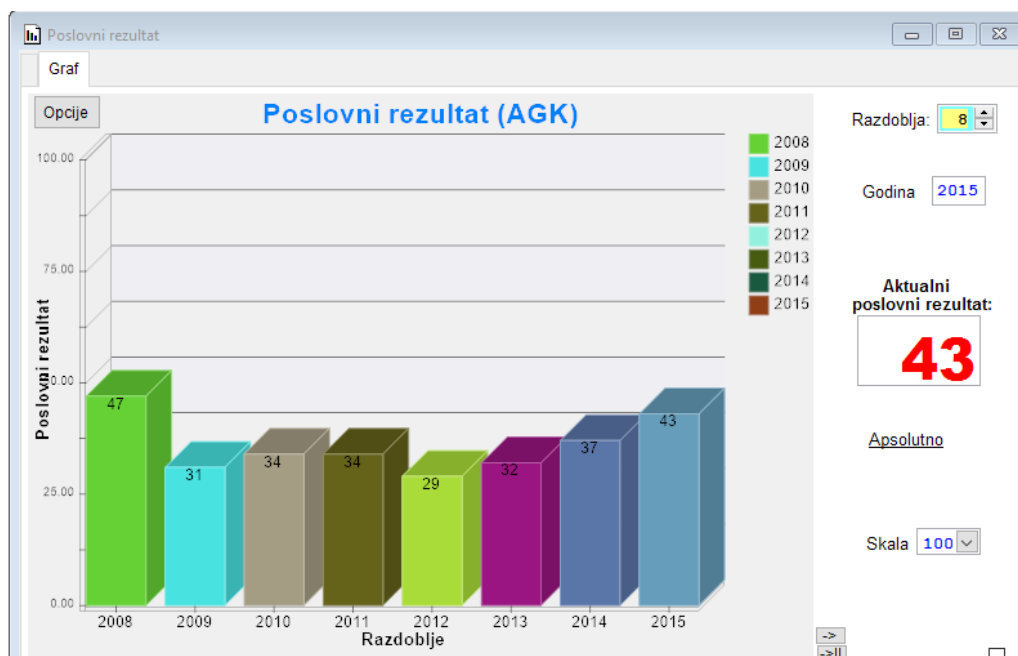


Analiza poslovanja Agrokor 2008-2015 uz pomoć matematičkog modela

Uključujući i dobru poslovnu godinu prije financijske krize, Agrokor je zapravo cijelo vrijeme bio tvrtka vrlo skromnog poslovnog rezultata, unatoč drukčijoj javnoj percepciji. Financijski podaci za 2016. godinu još mjesecima neće biti javno dostupni, no analizirajući dostupno razdoblje 2008-2015, sa zadnjim poslovnim skorom (engl. "score") od samo 43 (od 100), vidi se da je Agrokor cijelo vrijeme bio "srednja žalost". Pri tome je polovicu razdoblja (2009-2013) tavorio na približno 30 (na skali od 100).



Nakon kratke i teške bolesti

Kako je zapravo umirao Agrokor, to objašnjava ovaj grafikon. Sudeći prema zadnje 4 godine vrlo stabilnog rasta, nije mu se kolaps desio "nakon duge i teške bolesti..." i višom silom. Prije će biti "nakon kratke i iznenadne bolesti".

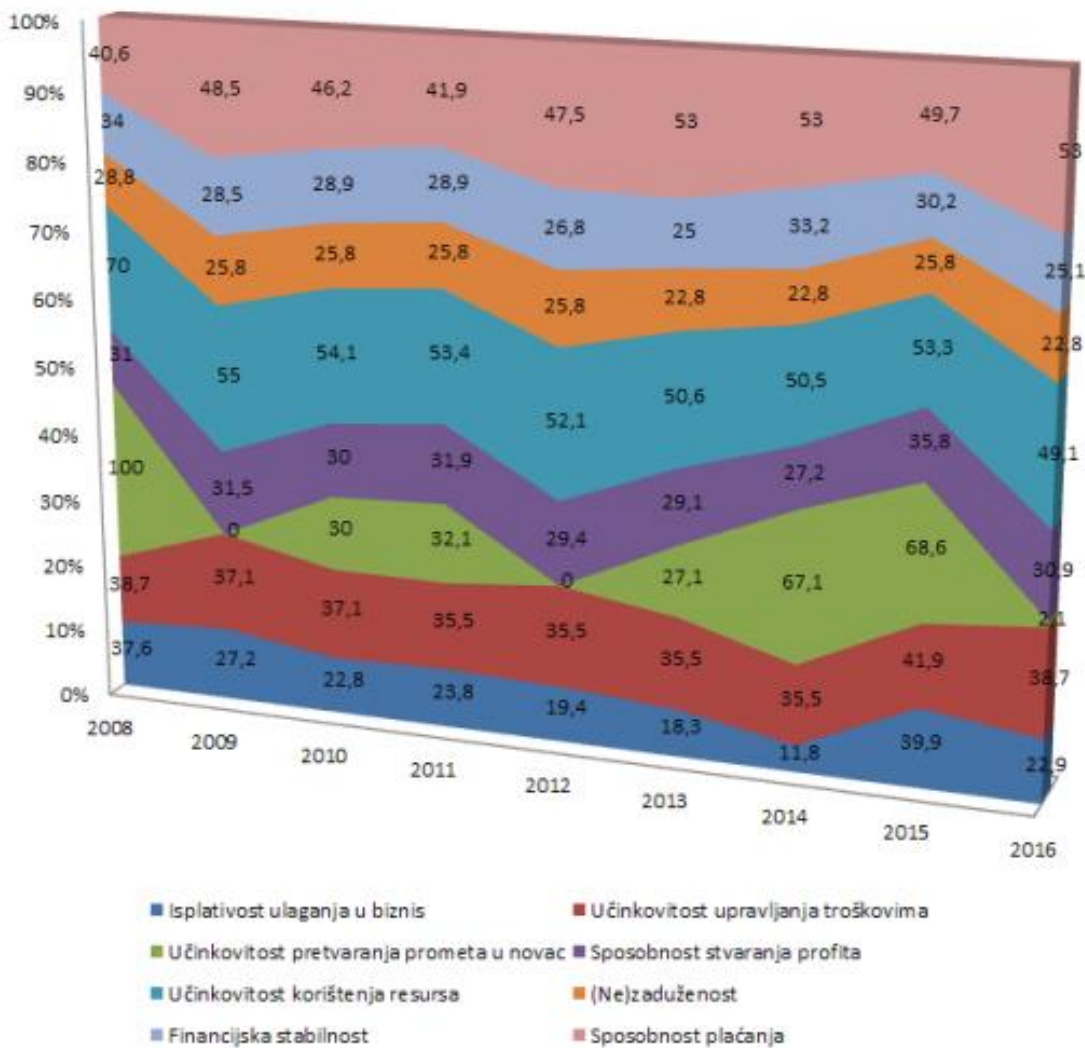
Nakon loše 2012. godine (29) uprava je "ubacila u brzinu" i on je kontinuirano iz godine u godinu bio sve uspješniji: sa 29 je došao na 43 (od 100). Što i nije puno kada se uspoređi sa zdravijim tvrtkama, ali je predstavljalo ohrabrujući uzlazni trend.

Kako je trebala završiti 2016. godina ?

Ako se matematičkom modelu prepusti da na temelju prethodnih godina napravi statističke projekcije 28 financijskih veličina (metodom najmanjih kvadrata), koje bi sublimirale ocjene pojedinih kategorija, te jednu sveukupnu ocjenu u skali 0 do 100, model bi za 2016. godinu predvidio rezultat od 41. To znači: da je uprava nastavila raditi kao do sada, Agrokor bi 2016. godinu završio u istom rangu: za nijansu lošiji nego 2015., ali i te kako na nogama.

Od 8 glavnih područja, predviđalo se povećanje u području "SPOSOBNOST PLAĆANJA" sa 49 na 53. Predviđen je pad "UČINKOVITOSTI KORIŠTENJA RESURSA" na još uvijek solidnih 49. Na žalost, model je predvidio pad u preostalih šest područja. Najekstremnije u slučaju "UČINKOVITOSTI PRETVARANJA PROMETA U NOVAC".

Glavna područja

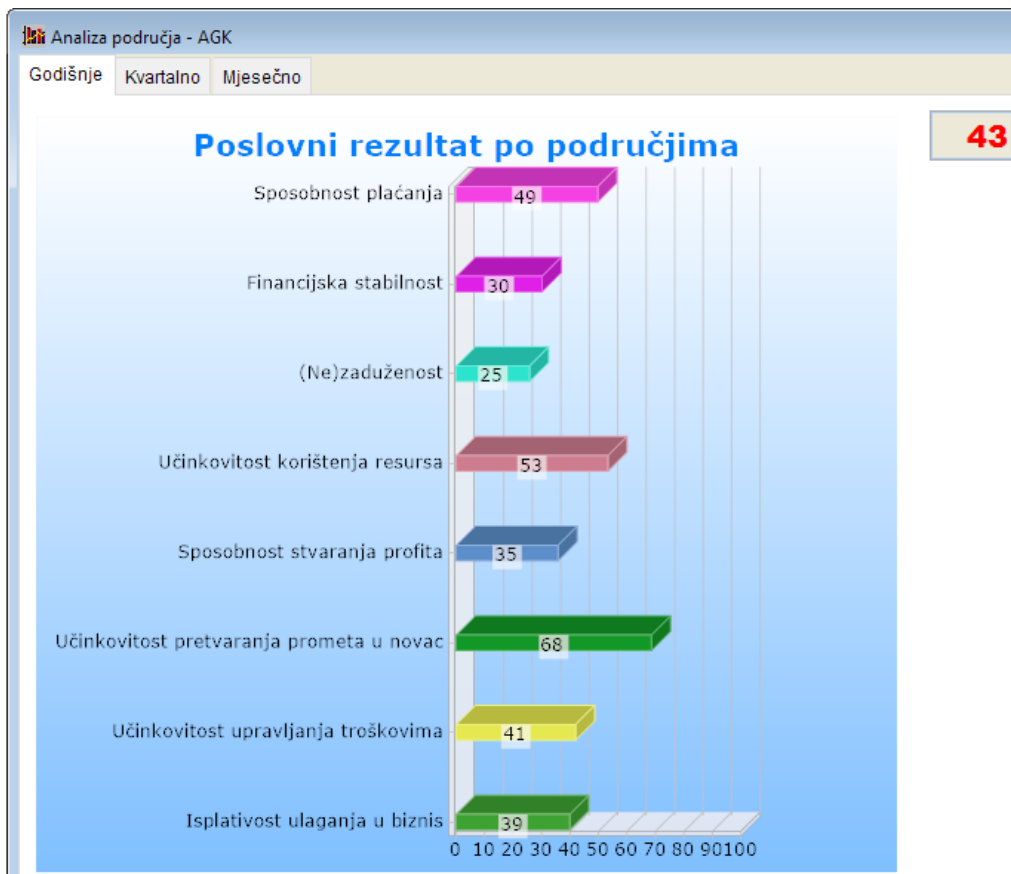


Ispada kako Agrokor nije umirao, on je nesretno stradao - očito pogreškom uprave. Dok je uprava iz 2013. znala što radi, uprava iz 2016. nije.

Koji organi su otkazali

Markeri niskih vrijednosti kažu da je 5 od 8 "organa" Agrokorova organizma bilo u lošem stanju 2015.:

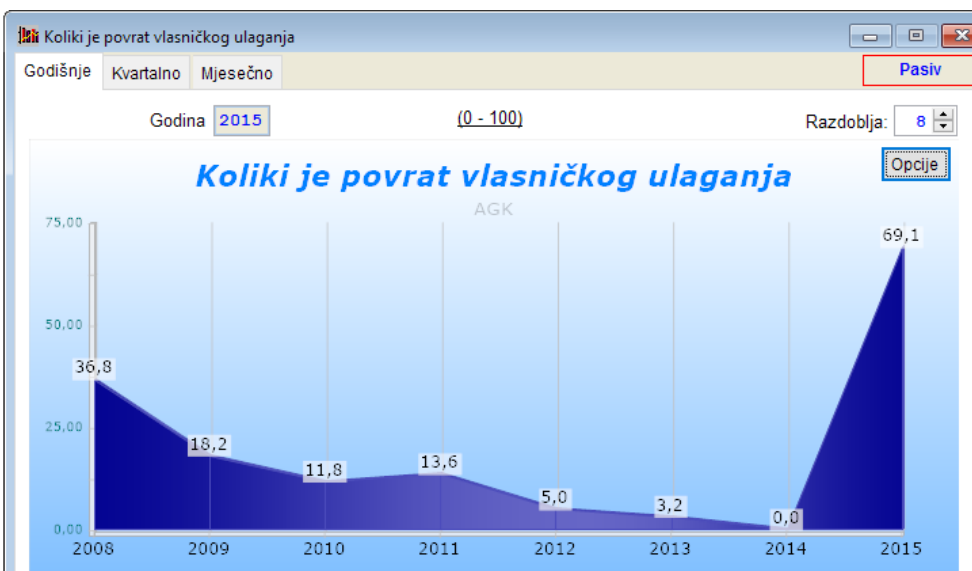
- "(NE)ZADUŽENOST" ("veće-je-bolje") je niska, na kritičnih 25
- "FINANCIJSKA STABILNOST" je na tek neznatno boljih 30
- "SPOSOBNOST STVARANJA PROFITA" na jadnih 35
- "ISPLATIVOST ULAGANJA" u Agrokor na 39
- "UČINKOVITOST UPRAVLJANJA TROŠKOVIMA" na 41



Bez detaljnog ulaženja u sastavnice ovih 8 "organa", evo samo najlošijih od 28 analiziranih komponenti:

- "SIGURNOST KREDITORA" je na čistih 0
- Kao i "SLOBODNI RADNI KAPITAL "
- te "ISPLATIVOST POSLOVANJA TUĐIM NOVCEM"
- Takav je i indikator "EFIKASNOSTI KORIŠTENJA RASPOLOŽIVE IMOVINE ZA GENERIRANJE PROFITA". To znači da se tvrtka preinvestirala (obično ili ima zamrznuti kapital, ili ima neiskorištene kapacitete, ili je po srijedi ekstravagancija uprave).
- "KONTROLA TROŠKOVA DOK SE POVEĆAVA PRODAJA" je također na nuli (pokazuje sposobnost uprave da kontrolira rast operativnih troškova dok se povećava prodaja: prodaja ne raste jednako brzo kao što rastu troškovi poslovanja).

S jednom komponentom, "POVRAT VLASNIČKOG ULAGANJA" se nešto zanimljivo dogodilo 2014/2015. Marker inače govori koliko lipa generira 1 kuna uloženog kapitala vlasnika. Još od 2009. mizerni i konstantno padajući stupanj povrata vlasničkog ulaganja je iznenada skočio s 0 na čak 69 (u skali 0-100).



Nema nevinih

I uprava Agrokora, a i sami vjerovnici su mogli ubaciti Agrokorove brojke u neki sličan matematički model da dobiju realnu sliku o Agrokoru. Uprava Agrokora je mogla kvartalno ili mjesečno ubacivati svoje aktualne brojke, te izolirati i pratiti kritična područja. S dobrim modelom je mogla raditi simulacije "što-bi-bilo-ako...". Isto tako i koristiti prognostiku.

Dakako, kod svake dijagnoze (pogotovo ako vam se ne sviđa), dobro je potražiti i drugo mišljenje. Istražili smo: jedan drugi model Agrokoru daje ocjenu 3,1 (od 5). A treći ocjenu 2,4 (od 5). Iako svaki od ova tri modela ima težište na nečemu drugom, ipak dolaze do vrlo slične dijagnoze.

I svaki ozbiljniji Agrokorov vjerovnik je to isto mogao učiniti. Odmah bi shvatio da posluje s firmom ocjene tek "dovoljan/dobar".